

MCX-02
Business Management
(Strategic)

Time : 3 Hours]

[Total Marks: 100

સૂચના : (1) બધા પ્રશ્નો એક સરખા ગુણ ધરાવે છે.

(2) જમણી બાજુ દરેક પ્રશ્નના મહત્તમ ગુણ દર્શાવવામાં આવ્યા છે.

1. એકમે તેનું 'જીવન ધ્યેય વિધાન' (Mission Statement) શા માટે તૈયાર કરવું જોઈએ ? એકમનું જીવનધ્યેય વિધાન તૈયાર કરતી વખતે તમે કઈ-કઈ બાબતો ધ્યાનમાં લેશો તે સમજાવો. (20)

અથવા

1. વ્યૂહાત્મક સંચાલન પ્રક્રિયાના વિવિધ તબક્કાઓની યોગ્ય ઉદાહરણ આપી વિગતવાર ચર્ચા કરો. (20)

2. વ્યૂહાત્મક સંચાલનમાં ધ્યાનમાં લેવાતા વિવિધ બાહ્ય પર્યાવરણીય પરિબળો જણાવી દૂરગામી બાહ્ય પર્યાવરણીય પરિબળો (Remote external environmental factors) ઉદાહરણ સહિત સમજાવો. (20)

અથવા

2. વ્યૂહાત્મક સંચાલનમાં પર્યાવરણીય પૂર્વાનુમાન (Environmental forecasting)નું મહત્ત્વ સમજાવો તેમજ વ્યૂહરચનાકાર પાસે ઉપલબ્ધ પર્યાવરણીય આધારણની વિવિધ ગુણાત્મક અને સંખ્યાત્મક પદ્ધતિઓ (Qualitative and quantitative forecasting techniques)ની ઉપયોગિતાની તુલનાત્મક ચર્ચા કરો. (20)

3. ઉદ્યોગ વિશ્લેષણના સંદર્ભમાં માઈકલ પોર્ટરનું પાંચ પરિબળોનું મોડેલ સમજાવો. (20)

અથવા

3. (અ) એકમના આંતરિક મૂલ્યાંકન અંગેના નીચે જણાવેલ અભિગમોમાંથી ગમે તે એક સમજાવો : (20)

(i) મૂલ્ય સાંકળ અભિગમ

(ii) કાર્યકારી અભિગમ

(બ) બહુરાષ્ટ્રીય કંપનીઓની જટીલતાઓ તપાસો અને તેમને થતા લાભો જણાવો.

4. ગ્રાન્ડ વ્યૂહરચના એટલે શું ? નીચે જણાવેલ ગ્રાન્ડ વ્યૂહરચનાઓ વિશે વિસ્તૃત નોંધ લખો : (20)

(અ) સમાંતર એકત્રીકરણ (Horizontal integration)

(બ) નવીનીકરણ (Innovation)

(ક) લીકવીડેશન (Liquidation)

(ડ) સંયુક્ત સાહસ (Joint venture)

અથવા

4. (અ) 'બીસીજી ગ્રોથ/શેર મેટ્રીક્સ' મોડેલ સમજાવો. (20)
(બ) વ્યૂહરચનાના સંસ્થાનીયકરણ (Institutionalising)માં ચીફ એક્ઝીક્યુટીવ ઓફીસર - સી.ઇ.ઓ. (Chief Executive Officer-CEO) ની ભૂમિકા સમજાવો.
5. ટૂંક નોંધ લખો (ગમે તે બે) : (20)
(અ) ધંધાકીય એકમ સ્તરે વ્યૂહરચનાની પસંદગીની પદ્ધતિ તરીકે સ્વોટ વિશ્લેષણ (SWOT Analysis)
(બ) વ્યૂહાત્મક સંચાલનમાં કાર્યકારી અંકુશની ઉપયોગિતા
(ક) વ્યૂહાત્મક સંચાલનમાં કાર્યકારી બાહ્ય પર્યાવરણીય પરિબળોના અભ્યાસનું મહત્ત્વ
(ડ) પ્રવર્તમાન ધંધાકીય પર્યાવરણમાં વ્યૂહાત્મક સંચાલનનું મહત્ત્વ
-

Seat No. : _____

MCX-02
Business Management
(Strategic)

Time : 3 Hours]

[Total Marks : 100

- Instructions :** (1) All questions carry **equal** marks.
(2) Figures to the right indicate maximum marks.

1. Why should an organisation prepare its 'Mission statement' ? While formulating the mission statement for an organisation which aspects will you consider ? **(20)**

OR

1. Discuss in detail various stages in the strategic management process with appropriate illustrations. **(20)**

2. State various external environmental factors to be considered in strategic management. Discuss with illustrations various remote external environmental factors. **(20)**

OR

2. Explain the importance of environmental forecasting in strategic management and discuss the comparative usefulness of various qualitative and quantitative techniques of environmental forecasting available to the strategist. **(20)**

3. Explain Michael Porter's model of five factors for industry analysis. **(20)**

OR

3. (a) Explain any **one** of the following approaches for internal analysis of a firm : **(20)**
(i) Value-chain Approach
(ii) Functional Approach
(b) Examine the complexities faced by multinational corporations and state the benefits earned by multinational corporations.

4. What is meant by grand strategy ? Write a detailed note on the following grand strategies. **(20)**
(a) Horizontal integration
(b) Innovation
(c) Liquidation
(d) Joint venture

OR

4. (a) Explain the BCG Growth/Share Matrix Model. **(20)**
(b) Explain the role of Chief Executive Officer (CEO) in institutionalising strategy.
5. Write short notes on any **two** of the following : **(20)**
(a) SWOT Analysis as a technique of choice of strategy at a business unit level.
(b) Usefulness of functional control in strategic management.
(c) Importance of the study of operating external environment in strategic management.
(d) Importance of strategic management in the present business environment.
-