

1999

## MANAGEMENT

## Paper 1

Time : 3 Hours ]

[ Maximum Marks : 300

## INSTRUCTIONS

*Each question is printed both in English and in Kannada.*

*Answers must be written in the medium specified (English or Kannada) in the Admission Ticket issued to you, which must be stated clearly on the cover of the answer book in the space provided for this purpose. No credit will be given for the answers written in a medium other than that specified in the Admission Ticket.*

*Candidates should attempt any **five** questions.*

*All questions carry equal marks.*

*ವಿಶೇಷ ಸೂಚನೆ : ಈ ಮೇಲ್ಕಂಡ ಸೂಚನೆಗಳ ಕನ್ನಡ ರೂಪಾಂತರವನ್ನು ಈ ಪ್ರಶ್ನೆ ಪತ್ರಿಕೆಯ ಕೊನೆಯ ಪುಟದಲ್ಲಿ ಮುದ್ರಿಸಲಾಗಿದೆ.*

[Turn over

1. Human behaviour can be classified into two categories of characteristics. List and explain them in detail.
2. What are the various causes of conflict ? What steps can be taken to reduce and resolve conflict that is behavioural in nature ?
3. A leader has certain inherent qualities and traits which assist him in playing a directing role and wielding commanding influence over others. Enumerate these qualities and traits and explain them.
4. Decision making involves four basic phases. Explain those four basic phases to make a wise decision rationally.
5. The broad questions that executives face time and again will be, "What degree of decentralisation is desirable and what are the obstacles in achieving decentralisation ?" Under the rapid changes in our economy, how should an organisation try to answer the above two questions ?
6. Discuss the traditional and modern techniques of capital investment appraisal bringing out their relative merits and demerits.
7. Goods are to be transported from the production centres  $P_1$ ,  $P_2$  and  $P_3$  to the different markets  $M_1$ ,  $M_2$ ,  $M_3$  and  $M_4$ . The availability in the three production centres is 250, 300 and 350 tons of the materials. The requirements at the markets are 150, 250, 200 and 300 respectively. The unit costs of transportation from the different production centres to the markets are as given below.

From/To	$M_1$	$M_2$	$M_3$	$M_4$
$P_1$	4	7	5	6
$P_2$	7	4	3	8
$P_3$	7	5	9	4

Determine the optimum allocation that will minimise the total cost of transportation.

8. Write short notes on :
  - (i) Applications of normal distribution
  - (ii) Decision making under certainty, uncertainty and risk

1. ಮಾನವನ ವರ್ತನೆಯನ್ನು ವಿಶಿಷ್ಟಲಕ್ಷಣಗಳ ಎರಡು ಗುಂಪುಗಳಾಗಿ ವರ್ಗೀಕರಿಸಬಹುದು. ಅವುಗಳನ್ನು ಪಟ್ಟಿಮಾಡಿ ಮತ್ತು ವಿವರವಾಗಿ ನಿರೂಪಿಸಿ.
2. ಸಂಘರ್ಷದ ವಿವಿಧ ಕಾರಣಗಳು ಯಾವುವು ? ವರ್ತನಾಸ್ವರೂಪದ್ದಾಗಿರುವ ಸಂಘರ್ಷವನ್ನು ಕಡಿಮೆ ಮಾಡಲು ಮತ್ತು ಪರಿಹರಿಸಲು ಯಾವ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳಬಹುದು ?
3. ನಾಯಕನಾದವನಲ್ಲಿ ಕೆಲವು ಅಂತರ್ಗತಗುಣಗಳು ಮತ್ತು ಸ್ವಭಾವಗಳಿರುತ್ತವೆ. ಇನ್ನೊಬ್ಬರನ್ನು ನಿರ್ದೇಶಿಸುವಂತಹ ಪಾತ್ರ ವಹಿಸಲು ಹಾಗೂ ಇತರರ ಮೇಲೆ ಅಧಿಪತ್ಯದ ಪ್ರಭಾವ ಬೀರಲು ಅಪ್ಪು ಅವನಿಗೆ ನೆರವಾಗುತ್ತವೆ. ಈ ಗುಣ ಮತ್ತು ಸ್ವಭಾವಗಳು ಯಾವುವು ಎಂಬುದನ್ನು ತಿಳಿಸಿ ಮತ್ತು ವಿವರಿಸಿ.
4. ನಿರ್ಣಯ ಕೈಗೊಳ್ಳುವುದರಲ್ಲಿ ಮೂಲತಃ ನಾಲ್ಕು ಮಜಲುಗಳಿವೆ. ವಿವೇಚನಾಯುತವಾಗಿ ಒಂದು ಉತ್ತಮ ನಿರ್ಣಯವನ್ನು ಮಾಡಲು ನೆರವಾಗುವ ಈ ನಾಲ್ಕು ಮಜಲುಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
5. ಅಡಳಿತಾಧಿಕಾರಿಗಳಿಗೆ ಮೇಲಿಂದ ಮೇಲೆ ಎದುರಾಗುವ ಸಾಮಾನ್ಯ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳೆಂದರೆ, “ಎಷ್ಟು ಪ್ರಮಾಣದ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣ ಅಗತ್ಯ ? ಹಾಗೂ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣ ಸಾಧಿಸುವಲ್ಲಿ ಎದುರಾಗುವ ಅಡಚಣೆಗಳೇನು ?” ನಮ್ಮ ಆರ್ಥಿಕ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ತ್ವರಿತವಾಗಿ ಬದಲಾಗುತ್ತಿರುವ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಒಂದು ಸಂಸ್ಥೆಯು ಮೇಲ್ಕಂಡ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಯಾವ ರೀತಿ ಉತ್ತರ ಕಂಡುಕೊಳ್ಳಬೇಕು ?
6. ಬಂಡವಾಳ ಹೂಡಿಕೆಯ ಸಾಂಪ್ರದಾಯಿಕ ಹಾಗೂ ಆಧುನಿಕ ತಂತ್ರಗಳ ಮೂಲ್ಯನಿರೂಪಣೆಯನ್ನು ಕುರಿತು ಚರ್ಚಿಸಿ. ಅವುಗಳ ಸಾಪೇಕ್ಷ ಅರ್ಹತೆ, ಅನರ್ಹತೆಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸಿ.
7. ಉತ್ಪಾದನಾ ಕೇಂದ್ರ ಪಿ<sub>1</sub>, ಪಿ<sub>2</sub> ಮತ್ತು ಪಿ<sub>3</sub> ಗಳಿಂದ ಸರಕುಗಳನ್ನು ಎಂ<sub>1</sub>, ಎಂ<sub>2</sub>, ಎಂ<sub>3</sub> ಮತ್ತು ಎಂ<sub>4</sub> ನಂತಹ ವಿವಿಧ ಮಾರುಕಟ್ಟೆಗಳಿಗೆ ಸಾಗಿಸಬೇಕಾಗಿದೆ. ಈ ಮೂರು ಉತ್ಪಾದನಾ ಕೇಂದ್ರಗಳಲ್ಲಿ 250, 300 ಹಾಗೂ 350 ಟನ್‌ಗಳಷ್ಟು ಸಾಮಗ್ರಿ ಲಭ್ಯವಿದೆ. ಮಾರುಕಟ್ಟೆಯ ಅಗತ್ಯತೆಗಳು ಅನುಕ್ರಮವಾಗಿ 150, 250, 200 ಮತ್ತು 300 ಟನ್‌ಗಳಷ್ಟು. ವಿವಿಧ ಉತ್ಪಾದನಾ ಕೇಂದ್ರಗಳಿಂದ ಮಾರುಕಟ್ಟೆಗಳಿಗೆ ಸಾಗಾಣಿಸಲು ತಗುಲುವ ಯೂನಿಟ್ ವೆಚ್ಚಗಳನ್ನು ಈ ಕೆಳಗೆ ನೀಡಲಾಗಿದೆ :

ಇಂದ/ಗೆ	ಎಂ <sub>1</sub>	ಎಂ <sub>2</sub>	ಎಂ <sub>3</sub>	ಎಂ <sub>4</sub>
ಪಿ <sub>1</sub>	4	7	5	6
ಪಿ <sub>2</sub>	7	4	3	8
ಪಿ <sub>3</sub>	7	5	9	4

ಸಾಗಾಣಿಕೆಯ ಒಟ್ಟು ವೆಚ್ಚವನ್ನು ಕನಿಷ್ಠಗೊಳಿಸಬೇಕಾದರೆ ಅನುಕೂಲತಮ ಹಂಚಿಕೆ ಹೇಗಿರಬೇಕು ಎಂಬುದನ್ನು ನಿರ್ಣಯಿಸಿ.

8. ಕೆಳಗಿನ ವಿಷಯಗಳಿಗೆ ಕಿರುಟಿಪ್ಪಣಿ ಬರೆಯಿರಿ :
  - (i) ಸಾಮಾನ್ಯ ವಿತರಣೆಯ ಅನ್ವಯಗಳು
  - (ii) ನಿಶ್ಚಿತ, ಅನಿಶ್ಚಿತ ಹಾಗೂ ಗಂಡಾಂತರ ಸಂದರ್ಭಗಳಲ್ಲಿ ನಿರ್ಣಯ ಕೈಗೊಳ್ಳುವಿಕೆ

